



F.S.O.D.D

العيون: 19/03/2010

رقم المراسلة: 56/2010

إلى السيد عمر عزيزمان المحترم

رئيس اللجنة الاستشارية للجهوية

**الموضوع:** اقتراحات منتدى الساقية الحمراء واد الذهب للديمقراطية والتنمية حول الجهة الموسعة.

سلام تام بوجود مولانا الإمام،

وبعد، لقد توصلت بكتابكم الكريم المؤرخ في 03 مارس 2010 تحت رقم 118/2010 الذي تطلبون بمقتضاه موافاتكم اقتراحات منتدى الساقية الحمراء واد الذهب للديمقراطية والتنمية حول الجهة الموسعة.

وإذ أستغل هذه الفرصة الثمينة لأنقدم لكم أصالة عن نفسي ونيابة عن كافة أعضاء المنتدى بالتهنئة على الثقة الغالية التي خصكم بها جلالة الملك. والتي نلتumoها لما عرف عنكم من عمل جاد ونظرة متبصرة ووطنية صادقة، ومن خلالكم كافة أعضاء اللجنة الاستشارية المشهود لهم ببنبل الأخلاق وعلو الهم والكفاءة. أؤكد لكم اعتزاز المنتدى بمبادرة إشراكه في هذا النماذج العمومي الذي أمر جلالته بفتحه ضمانا لمساهمة كافة الفئات والتوجهات في هذا الورش المصيري لكل المغاربة.

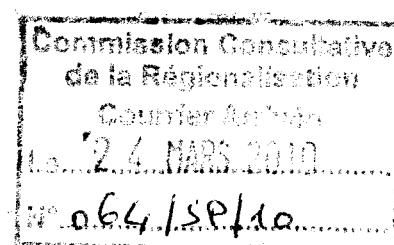
وأحيطكم علما بأنه مباشرة بعد توصل المنتدى برسالتكم، تم ربط الاتصال بجميع أعضائه على صعيد كل الأقاليم التي تضم جمعيات منظورية تحت لوائه، للتداول في الموضوع من خلال عقد لقاءات محلية معتمدة عبرت فيها مختلف الجمعيات عن توجهاتها وأرائها، ليتوسّع في الأخير بعقد اجتماع موسع في مدينة العيون حضره ممثلي كل الأقاليم بالإضافة إلى بعض الجمعيات النشيطة في هذه المدينة، تحرر حول الإجابة عن الأسئلة الواردة في رسالتكم الموقرة تمخض عنه التقرير المرفق طيه .

وبناء عليه، أشرف بان أوفيكم صحبته بهذه المساهمة المتواضعة للمنتدى في الموضوع، متمنيا التوفيق والنجاح لأعضاء اللجنة لما فيه خير هذا الوطن.



وتقبلوا فائق التقدير والاحترام.

والسلام





اقتراحات مقدمة من

منتدى الساقية الحمراء وادي الذهب

للديمقراطية والتنمية

حول الجبهة الموسعة

العيون، 19 مارس 2010



## ورقة حول الجهوية الموسعة

### تقديم

لقد كان لتعيين جلالة الملك محمد السادس نصره الله، للجنة الاستشارية للجهوية الوضع الكبير والإيجابي على كافة تشكييلات المجتمع المدني بالمملكة عموما وبالإقليم الجنوبية خصوصا، وذلك للدور الذي تلعبه هذه الخطوة الهامة في تكريس التوجه الديمقراطي والحداثي الذي دشنها جلالته منذ اعتلائه العرش.

إن الجهوية الموسعة المنشودة لا تعتبر خطوة جديدة في مسيرة الديمقراطية التي يشهدها المغرب فقط، والمترتبة بتوسيع هامش الصالحيات المخولة للهيئات اللامركزية واللامتمركزة، ولكلافة النخب الفاعلة على مستوى الجهات، بل ردا حاسما على المشككين في مبادرة المغرب القاضية بمنح الأقاليم الجنوبية للمملكة حكما ذاتيا لإنهاء المشكل المفتعل فيها، وتأكيدا على سيادة المغرب غير القابلة للتجزئة علىMaghrib ترابه الوطني، المقرونة بإرادة جلالة الملك والشعب المغربي لبناء مغرب الألفية الثالثة على أسس الحرية والديمقراطية ودولة الحق والقانون.

وإذ نعتبر في منتدى الساقية الحمراء وادي الذهب للديمقراطية والتنمية أن التوجهات الواردة في خطاب تنصيب للجنة الاستشارية للجهوية تعتبر إطارا عاما لبناء تصور وطني

قادر على إنتاج نموذج مغربي خالص في مجال الجهوية بعيداً عن استنساخ التجارب الأجنبية خاصة الاعتماد على المترکزات الأربع وهي: التشبث بمقادسات الأمة وثوابتها، في وحدة الدولة والوطن والترب، الالتزام بالتضامن، اعتماد التناسق والتوازن في الصالحيات والإمكانات، وانهاج اللاتمركز الواسع.

فإننا نعتقد أننا ملزمون بإبداء مواقف دقيقة في هذا النقاش العمومي، ولنا اليقين أن كافة المغاربة يشعرون بجسامية المسؤولية الملقاة على عاتق كل مواطن للمساهمة في هذه الخطوة المصيرية والإعداد لها.

كما أن كافة الفرقاء والشركاء السياسيين والاجتماعيين، مدعوون إلى المساهمة في إعداد التصور المغربي للجهوية الموسعة النابع من التراكمات الكثيرة والهامة للأمة المغربية على جميع المستويات، والمطلوب منهم تأهيل نخبهم لتنزيل مشروع الجهوية الموسعة أثناء تنفيذها بما يضمن الوصول إلى الأهداف المنشودة بما فيه خير هذا البلد الأمين وهذا الشعب الوفي لمبادئه ولتاریخه المجيد، وهي الأهداف المرتبطة بتحديث المؤسسات والعمل على إشاعة المسؤولية والمواطنة من أجل حكامة جيدة تضمن النجاعة والفعالية والمشاركة الواسعة للمواطنين في تدبير شؤونهم.

وفي هذا الإطار وانطلاقاً من المقاربة التشاركية التي تبنياناها منذ نشأة هيئتنا الفتية، فقد عملنا رغم ضيق الوقت على عقد لقاءات في كل الأقاليم الجنوبية للتشاور في موضوع دور الجمعيات في التنمية الجهوية والأدوار التي يمكن أن تضطلع بها في الجهة الموسعة، وقد توجنا هذه اللقاءات بيوم تشاوري بالعيون جمع أعضاء المجلس الإداري للمنتدى وعدداً من الفاعلين الجمعويين من داخل شبكة المنتدى وخارجها، وذلك يوم 14 مارس 2010 من أجل تعميق النقاش في هذا الموضوع الشيق والهام، وقد تم خصت عن هذه اللقاءات جملة من التصورات الهامة والمسؤولية المتراوحة بين التشخيص والاستشراف، سنوردها في الورقة التي نقدمها في ما يأتي من خطابنا هذا.

## أولاً: النسيج الجمعوي والتنمية الجهوية:

لا يمكن الحديث عن تقييم لدور الجمعيات في التنمية الجهوية، دون الحديث عن التنمية الجهوية نفسها، ذلك أن هذا التقييم المرتبط بأداء المؤسسات الجهوية له علاقة بالعديد من المعطيات الخاصة بالمجتمع وبالمؤسسات من أحزاب سياسية وهيئات منتخبة ومصالح خارجية بما في ذلك سلطات الوصاية، والتي يظهر أنها بقيت قاصرة عن البناء التشاركي للتنمية الجهوية في السنوات السابقة رغم الجهد المبذولة ورغم الإرادة الملكية لجعل مؤسسة الجهة قاطرة للتنمية ومحفزة لها، قادرة على تعبئة الجهد والموارد، مثمنة للمبادرات المحلية، قريبة من المواطنين.

وهكذا يبقى الحديث عن مساهمة النسيج الجمعوي محكوماً بهذه الوضعية التي تشكل سبباً موضوعياً لقصور هذه المشاركة، بالإضافة إلى الأسباب الذاتية التي سنتحدث عنها في حينها.

وفي هذا الإطار، ومن خلال الملاحظة والنقاش المستفيض حول تقييم أداء النسيج الجمعوي في التنمية الجهوية، خصوصاً في السنوات الأخيرة أي بعد إقرار قانون الجهات لسنة 1996، فإننا نرى أن هذه المشاركة تتنامى بشكل مضطرب بارتباط بالشروط مع الموضوعية والذاتية المصاحبة لها.

وقد مس هذا النمو على الخصوص ارتفاع عدد للجمعيات بشكل كبير، والذي ارتبط أساساً:

- باتساع مجال الحريات تبعاً للمكتسبات الوطنية في هذا المجال، والتي جاءت تتوالياً للورش الملكي المفتوح منذ المصادقة على توصيات هيئة الإنصاف والمصالحة والعمل على أجراها تدريجياً بما يضمن الغايات الفعلية لتأهيل الوطن والمواطنين لغرب المستقبل؛

- بإعلان جلالته عن المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بتاريخ 18 ماي 2005، وما تشكله من دعم لتمويل أنشطة الجمعيات؛
- بارتفاع مستوىوعي بأهمية التشكيلات المدنية للقيام بأدوار الوساطة بين الدولة والمجتمع في المجالات التي لا تملأها الأحزاب والنقابات وغيرها من الهيئات الوسيطة.

إن النمو العدي للجمعيات صاحبه بالضرورة نمو مشاركتها في القيام بالأدوار الحقيقة لهذه التشكيلات، لذا يجب الإقرار أن أداء هذه الجمعيات في تطور متزايد، وفهم مستوى قدرات الفاعلين في هذا المجال.

وهكذا تنوعت هذه المشاركة لتمس فئات متعددة من المجتمع فساهمت في الرفع من نسب التمدرس ومحاربة الأمية، والعناية بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، والفئات في وضعية هشاشة أو ضحايا الفقر والإقصاء الاجتماعي، كما ساهمت هذه الجمعيات في العمل في المجال الثقافي للحفاظ على الموروث الوطني والم المحلي ونبش الذاكرة وتنظيم التظاهرات الثقافية والفنية والرياضية وغيرها.

وإذ نعتبر أن هذا العمل يحتاج للمزيد من التطوير والتأطير، نقر بأن سرعة تطور هذه المشاركة تبني بابنثاق مجتمع مدني مسؤول ومواطن قادر على القيام بما عجزت عن القيام به تشكيلات اجتماعية وسياسية أخرى، وأن الرهانات على هذا النسيج كقناة للتواصل مع المجتمع كانت في محلها، خصوصا على مستوى القرب من المواطنين ومعرفة حاجاتهم المعلنة والمضمرة ، والقدرة على بلورة أفكار نابعة من هذا المجتمع لحل مشاكله وتلبية حاجاته.

#### أ- عناصر قوة النسيج الجماعي:

على عكس الأحزاب السياسية تتشكل أغلبية الفاعلين الجمعويين من فئات شابة اختارت العمل من خلال الجمعيات اعتقادا منها بنبل رسالتها والتصاقها بالمواطنين، وهي في

أغلبها أطر متعلمة حيوية وفاعلة، تتتوفر على آليات العمل الضرورية للمساهمة في تحقيق الأهداف المطلوبة.

كما أن توفر بعض مصادر التمويل من طرف الدولة، خصوصاً المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وبعض الصناديق الخاصة بالتنمية المحلية أو الجهوية عبر المنح والدعم المختلف الأشكال، يلعب دوراً كبيراً في مشاريع الجمعيات لاسيما المتعلقة منها بالتكفل بمصاريف التنقل للحضور في التظاهرات الوطنية والدولية، بالإضافة إلى أن تنوع مشارب هذه الجمعيات وأهدافها وتوزيعها على مجالات متنوعة وشاملة لحاجيات المواطنين، فضلاً عن التسهيلات الإدارية واللوجستيكية المختلفة لإنجاح البرامج والمشاريع التنموية، خاصة من طرف المصالح الخارجية التي تعتبر مقراتها مفتوحة ورهن الإشارة كلما تعلق الأمر بالتنشيط الاجتماعي والثقافي.

## بـ- معيقات العمل الجمعوي:

إن التطور الذي تحدثنا عنه في أدوار الجمعيات وعناصر القوة فيها، لا يعني أنها في أوج عطائها وقوتها، بل يجب الإقرار أنها لا زالت تعاني من معوقات ذاتية وموضوعية تعرقل عملها وتضعف دورها.

على المستوى الموضوعي، لا زالت هذه الجمعيات تعاني مما يعاني منه المجتمع والإدارات المغربية من بعض مظاهر الفساد والمحسوبية والزيونية التي تنقص من استقلاليتها وتجعلها رهينة لحسابات وتوظيف سياسيين من طرف السلطات العمومية والأحزاب السياسية وبعض القيادات التقليدية، مما يحول دون القيام بالأدوار الحقيقة لهذه الجمعيات، كما أن قانون الجمعيات العامة لازال يشكل في بعض الأحيان أحد العوائق أمام إنشاء الجمعيات أو حسن أدائها، كما أن قلة فضاءات الاشتغال لا زال يشكل عائقاً أمام هذا العمل حيث لا تتوفر أغلب الجمعيات على مقرات دائمة خاصة بها.

أما على المستوى الذاتي، فلا زالت الجمعيات تعاني من نقص في قدراتها والمرتبط أساساً بمستوى تكوين الفاعلين الناجم عن تفاوت المستوى الفكري للمنخرطين خصوصاً

بالنسبة للمقاربات الحديثة في مجال التنمية وأدوات الاستغلال المعرفية والمادية، وتشابه البرامج وغياب التجديد والتداول على المسؤوليات، وكذا عدم استقرار العنصر البشري للجمعيات بالنظر إلى انتقال الشباب لمدن أخرى بفعل الدراسة، فضلاً عن أن البعد عن المركز يحرم الأطر والأعضاء من حضور الأنشطة واللقاءات الوطنية.

كما أن الجسم الجمعوي لا زال مخترقاً من طرف توجهات إيديولوجية وسياسية توظف هذه الفضاءات والأدوار لأهداف أخرى تشوّش على التطور المحسوس في هذا المجال وتناهض سبل الحفاظ على استقلاليته.

### ثانياً: النسيج الجمعوي والجهوية الموسعة:

إن قيم الحداثة والديمقراطية التي بناها المغرب كهدف أسمى ويعمل على تحقيقها تنبئ على المشاركة الواسعة للمواطنين في إدارة شؤونهم والتعبير عن حاجاتهم بكل الأشكال المنتجة للأفكار والمعبئة للجهود في حفاظ تام على الهدوء والسكينة العامين، وعلى مقومات دولة الحق والقانون، وهذه القيم تجعل من مساهمة النسيج الجمعوي في العملية التنموية شرطاً محورياً من شروطها.

إن هذه المشاركة يجب أن تبلور في إطار مؤسسات الجهة التي يجب أن تعمل على توفير وتحسين شروط مختلف أنواع النشاط الاقتصادي وتشجيع الاستثمارات بتراب الجهة، كما أن الأجهزة الجهوية ملزمة بمراعاة التوازن والتضامن في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بين مختلف الأقاليم المكونة للجهات.

لذا، وارتباطاً بتوفير الشروط الموضوعية والذاتية لإنجاحها، نقترح لتكون هذه المشاركة في مستوى الآمال المعقودة عليها ما يلي:

#### أ- الأدوار المنتظرة:

و تتمحور هذه الأدوار حول مواصلة تعبئة الرأي العام المحلي والانفتاح على الرأي العام الدولي، وأخذ وجهات نظر هذه الجمعيات واعتبارها قوة اقتراحية أثناء إعداد مختلف القوانين أو المشاريع التنموية من طرف المجالس التي ستنبثق عن المشروع وبصفة

خاصة المساهمة بقوة في محاربة مختلف الظواهر السلبية بالمجتمع خاصة مظاهر الإقصاء والتهميش الاجتماعي، وكذا التواصل مع الفعاليات الوطنية والدولية لخدمة القضية الوطنية، بما يضمن تمكين المجتمع المدني بالأقاليم الجنوبية من الانفتاح على المنظمات غير الحكومية الدولية.

#### 1- التأثير والتعبئة:

يتعين أن تطور جمعيات المجتمع المدني أدوارها المتعلقة بتأهيل أفراد المجتمع وتحفيزهم على المشاركة في الشأن العام، مواصلة لعملية التربية على المواطنة وبناء المواطن المغربي الواعي بحقوقه وواجباته والمرتبط بقضايا مجتمعه، وذلك عن طريق المساهمة في التنشئة الاجتماعية والسياسية والتربية على حقوق الإنسان، كما يجب عليها أن تعمل على فرز مجتمعها لاحتياجات وأهداف، وتنظيمه في إطار مهيكل معنى للطاقات ومنتج للأفكار والثروات.

#### 2- التشخيص والتعبير عن حاجيات المجتمع:

يعتبر المنتخبون من الناخبين القانونية والنظرية الممثل الشرعي للساكنة، لكن هذا المعطى لا يمنع من أن تضطلع الجمعيات أيضا بدور هام للتعبير عن حاجيات المجتمع بسبب تنوعها الناتج عن تنوع وغنى المجتمع وتعدد حاجياته، كما أنها يجب أن تضطلع بدور التشخيص التشاركي لمجتمعها توخيا لتحديد الأهداف التنموية بدقة، ووضع الآليات الضرورية لتحقيقها.

#### 3- المراقبة:

كما سلفت الإشارة في الفقرة السابقة، فإن الجمعيات يجب أن تكون قادرة على انجاز خطوة التشخيص التشاركي لمجتمعها وإعداد مخططات إستراتيجية لتحقيق أهدافه والتعبير على حاجياته، غير أن الأهم هو قدرتها على الترافع من أجل حشد الدعم والتأييد

لهذه الأهداف المجتمعية، وذلك بامتلاك وسائل الإقناع والتواصل بما في ذلك التفاوض وبناء الشراكات.

#### 4- القوة الاقترابية:

ينبغي على جمعيات المجتمع المدني المساهمة في النقاشات العمومية وتحويل الحاجيات المشخصة في المجتمع إلى اقتراحات قابلة للتحقق، في شكل أنشطة ومشاريع وبرامج ومخططات نابعة من المجتمع وعبرة عن القوة الاقترابية لتشكيلاته المدنية.

#### ب- شروط النجاح:

لكي تتمكن جمعيات المجتمع المدني من المساهمة الفاعلة في مغرب الجهة الموسعة يتسع ضمان استقلاليتها عن طريق اتخاذ الإجراءات القانونية والإدارية الضرورية، وكسر الحاجز المؤسساتية والاجتماعية الكابحة لعملها، وذلك بتحيين القوانين المنظمة لتأسيس الجمعيات بإدخال تعديلات تراعي الظروف العامة للعمل الجمعوي والخصوصيات المحلية، وتبسيط المساطر الإدارية أمامها لخلق المشرع التنموية.

#### ج- الآليات المطلوبة:

لتحقيق هذه الشروط نتوفر على آليات يجب تطويرها كقانون الحريات العامة الذي لا زال في حاجة إلى تعديل في بعض مقتضياته بما يضمن استقلالية الجمعيات، كما أن هذا الإصلاح يتطلب نقاشا عموميا تشارك فيه الجمعيات لتحديد مكان الضعف فيه.

كما أن بعض الآليات تتطلب التعزيز خصوصا المرتبطة بتحسين ظروف عمل هذه الجمعيات وتوفير وسائل دعمها المادي واللوجستيكي، بتقوية البنية التحتية والاستقلالية لهذه الجمعيات كدور الشباب والفضاءات الجمعوية، بالإضافة إلى تقوية قدراتها بالتكوين والتأطير وحداث الشبكات.

ومن أهم الإجراءات الممكن اتخاذها في هذا المجال:

- مساهمة الجمعيات بممثلين في المجالس الإقليمية والجهوية المنتظرة على أساس انتخابات بين الجمعيات القانونية;
- التنصيص على نسبة معينة من مالية الجهة لدعم الجمعيات العاملة في مختلف المجالات;
- التنصيص قانونيا على إبرام شراكات بين الجمعيات والمجالس المنتخبة لضمان تمويل قار للأنشطة مما يسمح ببرمجتها على المدى البعيد والمتوسط;
- تشكيل هيئة على صعيد كل إقليم للجمعيات وتشكيل نسيج جهوي قوي لمواكبة التطورات المتتسارعة في الدينامية المحلية والجهوية;
- تعزيز روح الديمقراطية التي تضمن تكافؤ الفرص، وتفعيل أجهزة التتبع والافتراض لتحقيق المزيد من الشفافية والحكامة الرشيدة.

### ثالثاً: مشاركة المواطنات والمواطنين في حياة الجهة

إن هدف كل نظام ديمقراطي وغايته هو التعبير الحقيقي عن حاجيات المجتمع والتمثيل الحقيقي لمختلف تلاوينه، ولا تتأتى هذه الغاية بغير المشاركة الواسعة للمواطنين في الشأن العام المحلي والجهوي والوطني.

ولا يمكن للجهوية أن تكون جهوية حقة إذ لم يتحمل المواطنون والمواطنات مسؤولية إدارة وتدبير القطاعات الحيوية فيها.

#### أ- أشكال المشاركة:

إن أهم شكل من أشكال المشاركة السياسية في الديمقراطيات التمثيلية هي المشاركة في الانتخابات، لذا يتquin تحفيز الساكنة على المشاركة بصورة فعالة تساهem فيها جميع الطاقات المحلية في البناء الديمقراطي، لاسيما من طرف الشباب والمرأة عبر المجالس المنتخبة سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

كما أن مشاركة الساكنة تتأتي عبر التشكيلات المدنية من جمعيات المجتمع المدني وواديات الأحياء وغيرها، وعبر النقاشات العمومية المفتوحة ووسائل الاتصال.

لذا يتطلب الأمر كذلك وجوب طرح المشروع الذي سيتم إعداده لمناقشته عام بين جميع المكونات، وأن يفتح حوله حوار وطني عمومي تشارك فيه كل الفعاليات السياسية والثقافية والنقابية وصولاً إلى إقراره في البرلمان بقانون تنظيمي.

#### بـ- المقاربات المطلوبة:

إن المقاربات الكفيلة بإعادة اللحمة بين المجتمع وتدبير الشأن العام، هي المقاربات التنموية الحديثة التي تثمن مشاركة الساكنة في مختلف مراحل العملية التنموية، وتجعل الخبرات المحلية ذات قيمة عن طريق اعتمادها كآلية للمعرفة وللتاريخ والتعمية.

كما أن تخليق الحياة العامة والقطع مع المحسوبية والزبونية الارتزاق وبيع الذم والارشاد واعتماد قيم المشاركة والتكافل وخدمة الصالح العام والكافأة كوسيلة وحيدة لتحمل المسؤولية، والحرص على التكوين الأساسي المستمر لذوي المسؤوليات ومختلف الفاعلين على مفاهيم التنمية المستدامة والتربية على المواطنة ومحو الأمية والأمية السياسية، وهي عوامل كفيلة بعودة الثقة بين المواطن والانتخابات وبين المواطن والإدارة.

#### خاتمة:

في الختام، نقر أن الانتقال الديمقراطي يتطلب مشاركة كافة تشكيلات المجتمع السياسية والاجتماعية، في صياغة المستقبل المنشود، عن طريق آليات مفتوحة ومستدامة للنقاش العمومي، والإدماج الاجتماعي، تحفيزاً لتوسيع المشاركة الشعبية في تدبير الشأن العام، ومصالحة المواطن مع مؤسسه، وضماناً للحكامة الجيدة والتدبير المسؤول، وأجرأة دولة الحق والقانون.