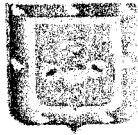


تطوان في ٤٠٤٠٢٠١٠



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية تطوان  
الجماعة الحضرية لتطوان  
الكتابة الخاصة  
رقم: ٣٥٦٧ / ٢٠١٠ / لخ  
ج ٢٩٨٧

من: رئيس الجماعة الحضرية لتطوان

إلى

السيد: عمر عزيمان

رئيس اللجنة الاستشارية للجهوية

أكاديمية المملكة المغربية، كلم ١١، شارع محمد السادس، ص.ب: 5062

الرباط السويسى

الموضوع: مقتراحات حول الجهة الموسعة.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، تبعا لما وعدت به خلال مداخلتي أشاء اللقاء المنعقد يومه الخميس ٢٥ مارس ٢٠١٠ و الذي جمع اللجنة الاستشارية للجهوية مع بعض رؤساء الجماعات الحضرية، يشرفني أن أبعث إليكم بعرض لما نراه أساسيا للمحاور الثلاث التي تم تحديدها خلال اللقاء المذكور.

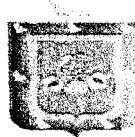
و تفضلوا بقبول أسمى عبارات التقدير والاحترام والسلام.

رئيس الجماعة الحضرية لتطوان



امضاء: محمد اد عصام

٥٨٤/٥٨/١



## I/ الممارسة وتجربة المؤسسات الجماعية:

أقدم المغرب في التسعينات على خطوة أساسية في الممارسة الديمocrاطية المحلية وبالأخص على المستوى الجهوي وذلك بتقسيم المغرب إلى 16 جهة مع خلق مؤسسات جهوية تمثل بداخلها الجماعات المحلية والإقليمية والغرف المهنية وممثلي المأجورين فكيف انعكس ذلك على المستوى المحلي؟

1/ بالنسبة لآثاره على المستوى المحلي فقد سجل أن الجهة شكلت عنصرا مكملا للعمل الجماعي المحلي وذلك عبر مساحتها في تنفيذ البرامج المحلية مما كان له انعكاس إيجابي في غالب الأحيان على الجماعة وسكانها نظرا للموارد المالية المتواضعة لدى الجماعات في مواجهة الحاجيات الكبرى للساكنة.

2/ أما تركيبة المجلس فالتحكم فيها بالأساس الأحزاب السياسية الموكول إليها اختيار المرشحات والمرشحين ذوو الكفاءة والتميز بالتوع والمصداقية وخدمة الصالح العام ولها إلمام بمتطلبات التنمية المحلية وبالمقتضيات القانونية المنظمة للعمل الجماعي. أما عن نمط الاقتراع المستند على نظام اللائحة بالأغلبية النسبية ووضع عتبة 6% للاحتساب نعتبر أن ذلك يساهم في إفراز نخب محلية وازنة ويعود المواطن على اختيار البرنامجي الشمولي ويرتبط بالتنمية الشمولية للمدينة. أما عن فرز الرئيس والمكتب فالصيغة الحالية المعتمد بها هي الأنسب، مع ضرورة الإشارة إلى أن المعارضة يجب أن يكون لها دور ووظيفة محددة ينص عليها القانون. أما بالنسبة لسمعة المؤسسة الجماعية فالأمر يعود لمارسات المنتخبات والمنتخبين والذى يجب أن يتصرفوا بالأمانة والصدق وخدمة الصالح العام وأن لا تتخذ الجماعة وسيلة للترقي الاجتماعي والحرص على الترشيد وخدمة الصالح العام عموما وأن يتصف المنتخب بالمصداقية لأن هي الدافع الأساس لدفع المواطن على المشاركة الفعالة والوازنة وهي الضمان لحماية الممارسة الديمocratie من كل التلاعبات.



أما عن الأجزاء العامة لعمل مؤسسات المجلس فأود إبداء الملاحظات التالية:

**مؤسسة الرئيس:** أن يتمتع الرئيس بтурغ كامل مع إعطائه الإمكانيات لجلب فريق معه يساعدته في مهامه المشعبية (ديوان و مكلفين بمهام)، مع الحرص على منحه تعويض محترم.

**مؤسسة المكتب:** يجب على أعضائه أن يكونوا متفرغين وتسند لهم مهام محددة من قبل المجلس الجماعي وفقاً لمؤهلاتهم.

**مؤسسة المجلس:** باعتبارها أهم مؤسسة جماعية، فيجب أن توضع رهن إشارة الأعضاء وسائل العمل وإلزامية حضورهم أشغال اللجان و الدورات.

أما عن الصعوبات التي تعيق عمل المؤسسات الثلاث بشكل عام فهي بروز بعض النزاعات الشخصية والذاتية والتي تساهم في عملية تعطيل المؤسسات.

## II/ العلاقة ما بين الجماعة والأطراف الأخرى:

1/ إن علاقة الجماعة المحلية مع المجالس الإقليمية والجهوية تتسم بالتناقض وليس بالتكامل باعتبار أن عدم تخصيص مجالات التدخل بدقة يفضي، ضف إلى ذلك، بروز بعض النزاعات السياسية والتي لا تخدم الرؤية الشمولية للتنمية محلياً وإقليماً و جهوياً.

2/ أما عن علاقة الجماعة بالسلطة فهي محكومة بالقانون ولكنها تتصرف بالانتقائية في التعامل مع الجماعات - تيسير للبعض وعرقلة للبعض الآخر - لذا المطلوب التخفيف من سلطة الوصاية الإدارية على الجماعات شكلاً و أن تصبح الوصاية بعدية.

3/ أما عن علاقة الجماعة بالوكالة الحضرية فهي جوهرية، حيث كان المأمول من إحداث الوكالات هي مساعدة الجماعات في تدبير معقلن لقطاع التعمير وتوفير الوثائق الالزمة لذلك ، ولكن ما لاحظناه هو تأخرها في إنجاز وثائق التعمير الضرورية بما يفتح المجال للبناء غير المرخص...



14/ أما عن علاقة الجماعة بمندوبي الوزارات فنجد أن هناك مفارقة صارخة باعتبار أن كل وزارة تعمل في جزيرة معزولة بالإضافة إلى طغيان المركزية على عمل الوزارات.

لذا نقترح أن تكون المؤسسة الجماعية شريكا أساسيا ووازنا في كل البرامج المحلية التي تقترحها الوزارات وأن يتم اعتماد اللامركزية في عمل الوزارات. وأن تعطى صلاحيات للجماعات في تدبير قضايا محلية تهم التعليم والصحة والشباب والثقافة...

III/ نعتبر أن الجهوية المتقدمة المرتبطة ستشكل منعطفا حاسما في مسار الدولة المغربية ومنعطفا أساسيا في الممارسة الديمقراطية ولذا نقترح ما يلي:

1. أن يتم انتخاب المجالس الجهوية بشكل مباشر.
2. أن يعاد النظر في التقسيم الجهوي.
3. أن يصبح رئيس الجهة أمرا بالصرف.
4. أن تحدد بالدقة التدخلات الجهوية لخدمة التنمية.
5. أن توضع برامج التنمية بشكل تكامل وتضامني.
6. أن لا تتدخل الاختصاصات.
7. أن تبتعد التدخلات الجهوية عن ممارسة السياسية.
8. أن تمنع للجهات الإمكانيات المالية الضرورية: ضرورة مراجعة شمولية لما هو قائم الآن.